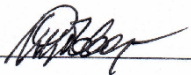


Міністерство освіти і науки України  
Національний університет кораблебудування  
імені адмірала Макарова

“Затверджено”

Голова вченої ради НУК,

  
\_\_\_\_\_

проф. Дубовий О.М

Протокол № 1 від 31.01. 2020р.

Голова приймальної комісії НУК,  
ректор НУК,

  
\_\_\_\_\_

проф. Труштяков С.І.

"31" січня 2020 р.

ПРОГРАМА  
вступного випробування зі спеціальності при прийомі на навчання  
для здобуття освітньо-наукового ступеня «доктор філософії»

СПЕЦІАЛЬНІСТЬ 073 «МЕНЕДЖМЕНТ»

Миколаїв 2020 р.

## **1. НОРМАТИВНА БАЗА РЕГЛАМЕНТАЦІЇ ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ ПРЕТЕНДЕНТА**

Організація і проведення фахового вступного випробовування претендентів на навчання для здобуття ступеня доктора філософії галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» здійснюється відповідно до Закону України «Про вищу освіту», Умов прийому на навчання до вищих навчальних закладів України, Правил прийому до аспірантури та докторантури національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова на 2020 рік, Положення «Про приймальну комісію НУК», положення «Про прийом на навчання до аспірантури НУК на здобуття наукового ступеня доктора філософії», Положення «Про предметні комісії для проведення вступних випробувань до аспірантури НУК», положення «Про відділ аспірантури і докторантури НУК».

## **2. ЗМІСТ ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ**

Зміст фахового вступного випробування зі спеціальності 073 «Менеджмент» складають питання з дисциплін: «Публічне адміністрування», «Ділове адміністрування», «Інформаційні системи і технології в управлінні організацією», «Міжнародний менеджмент», «Інноваційний менеджмент», «Інвестиційний менеджмент», «Охорона праці в галузі».

## **3. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ**

Оцінювання вступного випробування проводиться за національною шкалою та ЄКТС (відмінно – 90...100 «А»; добре – 82...89 «В»; добре – 74...81 «С»; задовільно – 64...73 «D»; задовільно – 60...63 «E»; усі бали які нижче від вказаних – незадовільно). У тому разі, якщо на вступному іспиті зі спеціальності вступник отримав оцінку 73 «D» або нижчу, він позбавляється права брати участь у конкурсі.

Критерії оцінювання вступного іспиту відповідають «Правилам прийому до аспірантури та докторантури Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова на 2020 рік».

## 4. ЗМІСТ ПРОГРАМИ

### 1. Публічне адміністрування

1. Сутність категорій «державне управління» та «публічне адміністрування».
2. Основні підходи до розуміння публічного адміністрування.
3. Еволюція публічного адміністрування.
4. Закони та закономірності публічного адміністрування.
5. Основні принципи публічного адміністрування.
6. Зміст та взаємозв'язок основних понять публічного адміністрування.
7. Функції публічного адміністрування.
8. Методологічна основа публічного адміністрування.
9. Публічна влада та публічне управління.
10. Форми та методи управління (адміністрування).
11. Механізми і інструменти публічного адміністрування.
12. Суб'єкт та об'єкт публічного адміністрування.
13. Формування та розвиток теорій управління суспільством і країною.
14. Особливості поведінки людей у економічній та політичній сферах.
15. Основні етапи формування та еволюції громадянського суспільства.
16. Місце і роль громадських організацій у публічному адмініструванні.
17. Публічна влада та публічне адміністрування.
18. Влада як основний засіб публічного адміністрування, механізм їхньої взаємодії.
19. Поняття муніципальної публічної влади і місцевого самоврядування.
20. Основні фактори формування місцевого самоврядування.
21. Роль місцевого самоврядування в контексті децентралізації влади та публічного адміністрування.
22. Закони та закономірності публічного адміністрування.
23. Структура механізму та органів публічного адміністрування.
24. Територіально-адміністративний аспект публічного адміністрування.
25. Бюрократія як наукова категорія.
26. Сучасні підходи в оцінюванні бюрократії.
27. Поняття корупції та корупційних дій.
28. Зони підвищеного ризику проявів корупції.
29. Поняття й фактори результативності та ефективності публічного адміністрування.
30. Вимір продуктивності, результативності та ефективності публічного адміністрування.

31. Публічне адміністрування та економіка.
32. Найважливіші функції публічного адміністрування у сфері економіки.
33. Особливості, проблеми та перспективи публічно-управлінської діяльності в Україні.
34. Публічно-адміністративні трансформаційні процеси в Україні.
35. Світовий досвід управління якістю публічних послуг.
36. Система органів державної влади в Україні.
37. Еволюція публічного адміністрування у сфері економіки.
38. Публічне адміністрування в забезпеченні населення суспільними благами.
39. Основні види соціальної допомоги держави.
40. Законність та відповідальність в публічному адмініструванні.

## **2. Ділове адміністрування**

### **2.1. Менеджмент організацій**

1. Управління конкурентоспроможністю підприємства.
2. Аналіз рівня досконалості підприємства.
3. Управління підприємствами різних організаційно-правових форм.
4. Управління операційною системою підприємства.
5. Життєвий цикл підприємства та особливості управління на кожній стадії.
6. Управління підприємством в кризовому стані.
7. Проектування та аналіз організаційних структур.
8. Реінжиніринг в організаціях.
9. Управління процесами інноваційного розвитку підприємств.
10. Управління ефективністю та розвитком організації.
11. Системне управління підприємством як процес поєднання функціонального, процесного та ситуаційного підходів.
12. Управління розвитком внутрішнього потенціалу підприємства.

### **2.2. Корпоративне управління**

1. Сутність корпоративного управління та його роль в процесі господарювання.
2. Принципи корпоративного управління та вплив міжнародного співтовариства на їх узагальнення.
3. Англо-американська модель корпоративного управління.
4. Німецька модель корпоративного управління.
5. Японська модель корпоративного управління.

6. Формування української моделі корпоративного управління.
7. Корпоративна культура та її роль в корпоративному управлінні.
8. Антимонопольне регулювання в корпоративному секторі.
9. Сутність та роль депозитарної системи в корпоративному регулюванні.
10. Ключові учасники корпоративних відносин.
11. Порядок формування й роботи органів управління корпораціями.
12. Тактичне і стратегічне управління як інструмент реалізації потенціалу корпоративного управління.
13. Визначення параметрів системи тактичного і стратегічного планування корпорації.
14. Система стратегічних і поточних планових документів.
15. Особливості визначення корпоративної місії та забезпечення її взаємозв'язку з місіями корпоративних формувань.
16. Особливості формування корпоративних витрат.
17. Організування центрів відповідальності.
18. Система, форми та моделі корпоративного контролю.
19. Внутрішній та зовнішній аудит в корпораціях.
20. Забезпечення захисту прав інвесторів.
21. Рейтингове оцінювання якості корпоративного менеджменту.
22. Максимізація акціонерної вартості як ідеологія корпоративного управління.
23. Фактори підвищення та особливості оцінювання ефективності корпоративного менеджменту.
24. Напрями підвищення ефективності управління корпораціями.
25. Ефективність інвестиційної та інноваційної діяльності.

### **2.3. Управління проектами**

1. Проект та перспективи розвитку проектного менеджменту.
2. Фази життєвого циклу проекту.
3. Структура і оточення проекту.
4. Учасники проекту.
5. Класифікація та структуризація проектів.
6. Передінвестиційна фаза проекту.
7. Інвестиційна та експлуатаційна фази проекту.
8. Організаційні структури управління проектами.
9. Організація офісу проекту.
10. Проектне фінансування.

11. Управління програмами і портфелями проектів.
12. Планування проекту.
13. Контроль і регулювання проекту.
14. Управління вартістю проекту.
15. Управління роботами проекту.
16. Менеджмент якості проекту.
17. Управління ресурсами проекту.
18. Управління командою проекту.
19. Управління ризиками.
20. Інформаційні системи управління проектами.

#### **2.4. Управління змінами**

1. Сутність змін у природі та у відкритих соціально-економічних системах.
2. Навчання та зміни. Види компетентностей.
3. Способи ініціювання адаптації команди до організаційних змін.
4. Основні стадії розвитку команд та їх характеристика.
5. Визначення бажаних стандартів поведінки команди та організації.
6. Умови, елементи та фактори ефективності організаційних перетворень.
7. Реформування організації.
8. Управління опором змінам.
9. Формування інноваційно-орієнтованої організаційної культури.
10. Сутність реструктуризації. Реструктуризація з позиції індивідуальних змін.
11. Стратегічний аналіз і причини змін.
12. Процеси диверсифікації.
13. Інтеграційні процеси та зміни в організаціях.
14. Основні принципи успішної зміни корпоративної культури.
15. Роль менеджменту в організаційних змінах.

#### **2.5. Управління якістю**

1. Основні поняття, сучасні концепції і визначення в області управління якістю.
2. Формування якості продукції і послуг на етапах петлі якості.
3. Показники якості продукції і їх класифікація.
4. Методи оцінки рівня якості.
5. Склад функцій управління якістю.
6. Засоби і методи управління якістю.
7. Забезпечення якості.

- 8 Статистичні інструменти в управлінні якістю.
- 9 Призначення і склад стандартів ІСО 9000.
- 10 Основні поняття, принципи і завдання стандартизації.
12. Системний підхід в менеджменті якості.
13. Структура документації системи якості.
14. Менеджмент загальної якості (TQM).
15. Призначення і організація гуртків якості.
16. Основні поняття сертифікації.
17. Організація і проведення робіт із сертифікації систем якості. Основні етапи і процедури.
18. Маркування продукції.
19. Премії в області якості.
20. Товарні знаки.

### **3. Інформаційні системи і технології в управлінні**

1. Роль інформаційних систем в управлінні сучасними організаціями.
2. Принципи проектування інформаційних систем.
3. Моделі життєвого циклу інформаційної системи підприємства.
4. Стадії створення автоматизованих систем.
5. Класифікація інформаційних систем.
6. Види забезпечення інформаційної системи.
7. Автоматизовані системи управління.
8. Автоматизовані системи обробки інформації.
9. Методи і методика впровадження управлінських інформаційних систем.
10. Принципи розробки та створення управлінських інформаційних систем.
11. Системи підтримки прийняття рішень (СППР).
12. Експертні системи (ЕС).
13. Штучний інтелект.
14. Промислові стандарти інформаційних систем.
15. MPS (Master Planning Scheduling).
16. SIC (Statistical Inventory Control).
17. ERP (Enterprise Resource Planning).
18. CSRP (Customer Synchronized Resource Planning).
19. ERP II (Enterprise Resource and Relationship Processing).
20. Класифікація інтегрованих інформаційних систем.
21. Корпоративна інформаційна система.

22. Структура ERP-системи «Галактика».
23. Microsoft Dynamics NAV.
24. Microsoft Dynamics AX.
25. Повнофункціональні КІС світового рівня.

#### **4. Міжнародний менеджмент**

1. Сутність і структура міжнародного менеджменту.
2. Основні функціональні завдання міжнародного менеджменту.
3. Основні рольові функції міжнародного менеджера, їх сутність.
4. Характеристика основних факторів, що сприяють корпоративній інтеграції в міжнародному бізнесі.
5. Форми міжнародної кооперації. Особливість багатонаціональної компанії як форми міжнародного бізнесу.
6. Сутність міжнародного стратегічного альянсу (МСА), його відмінність від звичайної міжорганізаційної співпраці.
7. Основні мотиви вступу організації до міжнародного стратегічного альянсу МСА.
8. Поняття корпоративної стратегії.
9. Проблеми, що повинна вирішувати компанія в процесі інтернаціоналізації.
10. Пріоритетні напрями в управлінні міжнародною конкурентоспроможністю фірми.
11. Сутність стратегічного планування в міжнародному менеджменті.
12. Принципи децентралізованого планування в міжнародній фірмі.
13. Характеристика й особливості цілей міжнародної фірми.
14. Основні види стратегічних рішень у міжнародному менеджменті, їх відмінності.
15. Характеристика фінансових ресурсів розвитку міжнародної фірми.
16. Характеристика трудових ресурсів розвитку міжнародної фірми.
17. Характеристика виробничих ресурсів розвитку міжнародної фірми.
18. Вплив зовнішнього середовища на потенціал міжнародної фірми.
19. Фактори, що визначають репутацію міжнародної фірми.
20. Сучасні технології комунікацій у міжнародному менеджменті.
21. Технології ділових переговорів у міжнародному менеджменті.
22. Завдання, які необхідно вирішити міжнародній фірмі при організації стратегічного планування.
23. Особливості сучасного валютно-фінансового середовища.



24. Поняття «валютного ризику» і причини його появи.
25. Основні інструменти, що використовуються фінансовим менеджером для хеджування валютного ризику.
26. Відмінності між ф'ючерсними й форвардними контрактами. Переваги й недоліки кожного з них.
27. Характеристика опціонного контракту. Переваги опціонів перед ф'ючерсами і форвардами.
28. Основні способи фінансування фірми, що здійснює зовнішньо-економічну діяльність.
29. Традиційні джерела короткострокового фінансування фірми, їх порівняльні переваги й недоліки.
30. Нетрадиційні джерела фінансування експорту компанії.
31. Поняття й основні принципи управління оборотним капіталом міжнародної компанії.
32. Види ризиків, з якими стикається компанія, що здійснює зовнішньоекономічну діяльність.
33. Характеристика інструментів хеджування транзакційних валютних ризиків.
34. Традиційні методи фінансування експорту, їх позитивні й негативні сторони.
35. Сутність факторингових і форфетингових операцій з фінансування експорту.
36. Способи державного сприяння експорту.
37. Характеристика основних видів лізингу, умови їхнього використання.
38. Способи фінансування імпорту, їх переваги й недоліки.
39. Характеристика видів зустрічної торгівлі, умови їх використання.
40. Місце і роль цінних паперів у міжнародному інвестиційному процесі.
41. Характеристика міжнародних інвестиційних товарів.
42. Міжнародні інвестиції у реальні активи та цінні папери.
43. Причини глобалізації інвестиційного процесу і дерегулювання фінансових ринків.
44. Характеристика специфічних міжнародних інвестиційних ризиків.
45. Основні типи інвестиційних фондів, їх характерні відмінні риси.
46. Сутність способів оцінки активів інвестиційних фондів.
47. Поняття технологічної політики в міжнародному менеджменті, її основні завдання.
48. Інновації в міжнародних технологічних стратегіях фірм.

49. Сутність організації міжнародного ринку технологій.
50. Способи фінансування міжнародних НДДКР.
51. Типи організації міжнародних НДДКР, їх переваги й недоліки.
52. Характеристика етапів управління міжнародними бізнес-проектами.
53. Основні фактори, що відрізняють управління людськими ресурсами в країні базування та в міжнародному масштабі.
54. Основні форми стимулювання персоналу міжнародних фірм.
55. Характерні риси глобалізації бізнесу.

## **5. Інноваційний менеджмент**

1. Дайте визначення терміну «інновація».
2. Дайте визначення продуктових і процесних інновацій.
3. Що таке інноваційний процес? Охарактеризуйте інноваційний процес як перехідний процес в організації.
4. Що таке інноваційна діяльність та її види.
5. Дайте класифікацію інновацій.
6. Поняття «життєвого циклу» нововведення. Основні етапи життєвого циклу.
7. Які особливості наукової та науково-технічної праці.
8. Дайте класифікацію інноваційних підприємств.
9. Які аспекти включає поняття «інноваційний менеджмент»?
10. Як пов'язані основні функції інноваційного менеджменту і як вони взаємодіють в системі менеджменту.
11. Назвіть основні функції держави з регулювання інновацій.
12. Що розуміють під державною інноваційною політикою?
13. Які основні методи, що використовують державні структури для стимулювання інноваційних процесів?
14. Яка функція стратегічного управління інноваціями в інноваційному менеджменті?
15. Що таке інноваційна стратегія і які її мета і завдання?
16. Як здійснюється вибір інноваційних стратегій?
17. Розкрийте фази стратегічного планування інновацій.
18. Яку функцію виконує аналіз зовнішнього і внутрішнього середовища ПП у стратегічному управлінні інноваціями.
19. Що таке «інноваційний маркетинг»? Які цілі, задачі і зміст маркетингу у інноваційній діяльності?

20. Дайте основну характеристику стратегічного і тактичного маркетингу.
21. Що таке організація інновацій?
22. Що таке організаційна форма реалізації інновацій і які її види використовуються?
23. Назвіть типи і особливості оргструктур ІП.
24. Які особливості малих ІП?
25. Які види планових розрахунків здійснюються в інноваційній сфері.
26. Яке значення має науково-технічне прогнозування для управління інноваціями.
27. Розкрийте сутність і форми програмно-цільового планування інновацій.
28. У чому полягає зміст продуктово-тематичного планування інновацій?
29. Які методи використовують для календарного планування інновацій?
30. Назвіть основні фактори, що впливають на структуру і величину інноваційних витрат? Які закономірності цього впливу?
31. На які групи поділяють витрати і підрозділи ІП в системах управління витратами?
32. У чому полягають задачі і зміст перед планового аналізу при управлінні витратами ІП?
33. У чому сутність кожного із методів планування витрат ІП?
34. У чому полягає і як може бути організовано контроль витрат ІП?
35. У чому полягають особливості управління прямими та опосередкованими витратами ІП?
36. Яким чином кожний з факторів ціноутворення на інноваційну продукцію впливає на розмір конкретної ціни?
37. Які види цін на інноваційну продукцію і особливості формування кожної з них?
38. На яких принципах будується організація фінансування інновацій?
39. Перерахуйте основні джерела коштів, що використовують для фінансування інноваційної діяльності.
40. У чому специфіка позабюджетних фондів та інших джерел недержавного фінансування інновацій?
41. У чому сутність і мета фінансового лізингу?
42. Які показники характеризують доходність діяльності і фінансову стійкість ІП?
43. Дайте визначення поняття «інноваційний проект» і «управління інноваційними проектами». Розкрийте їх зміст.
44. Назвіть основних учасників інноваційного проекту.

45. Наведіть класифікацію проектів за типом інновацій.
46. Розкрийте сутність і принципи управління інноваційними проектами.
47. Перерахуйте і коротко охарактеризуйте основні етапи розробки концепцій інноваційного проекту.
48. Розкрийте зміст і порядок планування інноваційного проекту.
49. Охарактеризуйте різні організаційні форми управління реалізацією інноваційних проектів.
50. Як здійснюється контроль за ходом реалізації проекту і регулювання орбіт по проектам?
51. Які основні принципи оцінки інноваційного проекту?
52. Перерахуйте показники науково-технічної ефективності проектів.
53. Охарактеризуйте основні види ефективності проектів і методи їх оцінки.
54. Що таке дисконтування грошових потоків?
55. Перерахуйте динамічні показники оцінки ефективності проектів.

## **6. Інвестиційний менеджмент**

1. Поняття інвестицій та інвестиційної діяльності підприємства.
2. Роль інвестицій у забезпеченні ефективного стратегічного розвитку підприємства та зростання його ринкової вартості.
3. Поняття валових та чистих інвестицій.
4. Сучасні форми державного регулювання інвестиційної діяльності підприємств в Україні.
5. Суб'єкти інвестування, їх основні типи.
6. Категорії інвестицій та інвестиційної діяльності.
7. Класифікація інвестицій.
8. Основні поняття та суб'єкти інвестиційної діяльності.
9. Мета та розробка стратегічних напрямків інвестиційної діяльності.
10. Поняття інвестиційного ринку.
11. Класифікація видів та сегментів інвестиційного ринку.
12. Характеристика окремих видів та сегментів інвестиційного ринку України на сучасному етапі.
13. Методи поточного спостереження кон'юнктури інвестиційного ринку.
14. Поняття моніторингу інвестиційного ринку та принципи його організації на підприємстві.
15. Методи аналізу поточної кон'юнктури інвестиційного ринку.

16. Прогнозування кон'юнктури інвестиційного ринку; основні етапи та методи його здійснення.
17. Поняття інвестиційної привабливості галузей економіки.
18. Методичні засади дослідження інвестиційної привабливості окремих галузей економіки.
19. Система основних показників, що характеризують інвестиційну привабливість галузей економіки.
20. Поняття інвестиційної привабливості регіонів.
21. Методичні засади дослідження інвестиційної привабливості окремих регіонів.
22. Система основних показників, що характеризують інвестиційну привабливість регіонів.
23. Поняття інвестиційної привабливості окремих підприємств.
24. Методичні засади дослідження інвестиційної привабливості окремих підприємств.
25. Поняття інвестиційних ресурсів підприємства, класифікація, форми залучення.
26. Завдання та основні етапи розробки політики формування інвестиційних ресурсів підприємства.
27. Методичні засади розробки політики формування інвестиційних ресурсів підприємства.
28. Визначення загальної потреби в інвестиційних ресурсах.
29. Оптимізація структури джерел формування інвестиційних ресурсів за формами залучення і видами.
30. Поняття вартості інвестиційних ресурсів.
31. Середньозважена вартість інвестиційного капіталу.
32. Оцінка вартості внутрішніх та зовнішніх джерел залучення власного капіталу для інвестицій.
33. Методи оцінки вартості джерел позикового капіталу.
34. Економічна сутність інновацій та інноваційного процесу.
35. Об'єкти та суб'єкти інноваційної діяльності, їх функції, фінансова підтримка інноваційної діяльності.
36. Особливості управління інноваційними інвестиціями підприємства.
37. Державне регулювання інноваційної діяльності в Україні.
38. Поняття інноваційних інвестицій підприємства та характеристика їх основних форм.
39. Мета та принципи управління інноваційними інвестиціями підприємства.

40. Управління інноваційними інвестиціями підприємства як інструмент реалізації інноваційної стратегії.
41. Порядок вибору об'єктів інноваційних інвестицій та методи оцінки їх вартості.
42. Особливості оцінки ефективності інноваційних інвестицій.
43. Роль реального інвестування в розвитку підприємств.
44. Методичні засади управління реальними інвестиціями підприємства.
45. Принципи оперативного управління реалізацією реальних інвестиційних проектів.
46. Календарний план реалізації реального інвестиційного проекту та порядок його розробки.
47. Бюджет реального інвестиційного проекту, його види.
48. Особливості розробки капітального бюджету.
49. Зміст та порядок розробки поточного бюджету експлуатації реального інвестиційного проекту.
50. Побудова системи моніторингу реалізації реальних інвестиційних програм і проектів.
51. Система основних показників моніторингу.
52. Необхідність оперативного коригування форм реалізації інвестиційних проектів.
53. Інвестиційний проект: ознаки, мета, зміст та концепція проекту.
54. Класифікація, види, структура, життєвий цикл, стадії проекту.
55. Грошові потоки в інвестиційному проектуванні: сутність, показники, підходи до визначення залежно від методів розрахунків.
56. Методи та основні критерії оцінки економічної ефективності інвестиційних проектів.
57. Бізнес-план реального інвестиційного проекту, методичні засади його розробки.
58. Цілі та умови здійснення фінансових інвестицій.
59. Методичні засади управління фінансовими інвестиціями підприємства.
60. Принципи й методи оцінки інвестиційної привабливості фінансових інструментів.

## **7. Охорона праці в галузі**

1. Соціальний діалог в Європейському Союзі.
2. Охорона праці як невід'ємна складова соціальної відповідальності.

3. Міжнародний стандарт SA 8000 «Соціальна відповідальність».
4. Міжнародний стандарт ISO 26000 «Настанова по соціальній відповідальності».
5. Законодавство Євросоюзу з охорони праці.
6. Конвенції та Рекомендації МОП в сфері охорони праці.
7. Міжнародне співробітництво в галузі охорони праці.
8. Соціальний діалог як принцип правового забезпечення охорони праці в Україні.
9. Законодавчі та нормативно-правові акти з охорони праці в галузі.
10. Програми поліпшення стану безпеки, гігієни праці та виробничого середовища.
11. Загальна структура, завдання і функціонування СУОП в організації.
12. Система менеджменту охорони праці та промислової безпеки (міжнародний стандарт OHSAS 18001:2007).
13. Види планування та контролю стану охорони праці на підприємстві.
14. Облік і аналіз показників охорони праці.
15. Розслідування та облік професійних захворювань і отруєнь на виробництві.
16. Розслідування та облік нещасних випадків на виробництві.
17. Основні причини виробничих травм та професійних захворювань.
18. Основні технічні та організаційні заходи щодо профілактики травматизму та професійної захворюваності в галузі.
19. Аналіз умов праці у галузі за показниками шкідливості та небезпечності чинників виробничого середовища, важкості та напруженості трудового процесу.
20. Вимоги безпеки до виробничих і допоміжних приміщень.
21. Вимоги безпеки до робочого місця офісного працівника.
22. Основні наукові проблеми в сфері охорони праці та організація наукових досліджень.
23. Програми поліпшення стану безпеки, гігієни праці та виробничого середовища.
24. Державний пожежний нагляд.
25. Забезпечення безпечної евакуації персоналу.
26. Організація та принципи державного нагляду за охороною праці.
27. Громадський контроль за охороною праці.
28. Завдання страхування від нещасного випадку. Принципи та види страхування.
29. Суб'єкти та об'єкти страхування. Види страхування. Страховий ризик і страховий випадок.

30. Фонд соціального страхування від нещасних випадків.



## РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### 1. Публічне адміністрування

1. Державне управління: підр. Мельник А.Ф., Оболенський О.Ю., Васіна А.Ю.; за ред. А.Ф. Мельник. К.: Знання, 2012. 582 с.
2. Колодій А.Ф., Буник М.З., Петровський П.М. та ін. Демократичне урядування і публічне адміністрування: проблеми вимірювання й аудиту. Науково-методичний посібник. Київ: НАДУ, 2013 р. 56 с.
3. Публічне адміністрування в Україні: навч. посіб. За заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М. Мельтюхової Х.: Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр», 2012. 306 с.

### 2. Ділове адміністрування

#### 2.1. Менеджмент організацій

1. Бай С.І. Менеджмент організацій: навч. посіб. Практикум. К.: Київ. нац. торг.-економ. ун-т. 2014. 179 с.
2. Григорак М.Ю., Карпунь О.В., Соколова О.Є. Системний підхід в логістиці: навч. посіб. К.: Логос, 2013. 308 с.
3. Гуменик В.І. Менеджмент організацій : навч. посіб. К.: Знання, 2012. 503 с.
4. Кулик В.А., Григорак М.Ю., Костюченко Л.В. Логістичний менеджмент: навч. посібник К.: Логос, 2013. 268 с.
5. Осовська Г.В., Осовський О.А. Менеджмент організацій: навч. посіб. К.: Кондор, 2015. 860с.
6. Парсяк В.Н., Терьошкіна Н.Є., Воробйова І.А. Наукове дослідження магістранта: методика проведення, формалізації і публічного захисту: навч. посіб. Миколаїв: НУК, 2013 р. 202 с.

#### 2.2. Корпоративне управління

1. Ігнат'єва І.А., Гарафонова О.І. Корпоративне управління: підр. К. : «Центр учбової літератури», 2013. 600 с.
2. Деєва Н.Е. Корпоративне управління і фінансовий ринок: проблеми теорії та практики: монографія. Донецьк, 2012. 523 с.
3. Мальська М.П., Мандюк Н.Л., Занько Ю.С. Корпоративне управління: теорія та практика: підр. К.: Центр учбової літератури, 2012. 360 с. URL: [http://culonline.com.ua/Books/Korporativne\\_upravl\\_Malska2012.pdf](http://culonline.com.ua/Books/Korporativne_upravl_Malska2012.pdf).
4. Поважний О.С.? Орлова Н.С., Харламова А.О. Корпоративне управління: підр. К. : Кондор, 2013. 244 с.

### **2.3. Управління проектами**

1. Управление проектами: учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации». И.И. Мазур и др.; под общ. ред. И.И. Мазура и В.Д. Шапиро. 10-е изд., стер. М.: Издательство «Омега Л», 2013. 960 с.

2. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК®). Пятое издание. Издатель: Project Management Institute, Inc., 2013. 614 с.

3. Руководство по управлению инновационными проектами и программами предприятий. Т. 1. Версия 1.2, пер. на рус. яз. под ред. проф. С.Д. Бушуева. К.: Наук. світ, 2013. 173 с.

4. Управління інноваційною діяльністю підприємств та організацій морського господарського комплексу: монографія. С.І. Бай, і др. Миколаїв : НУК імені адмірала Макарова: Вид-во Торубари О. С., 2013. 447 с.

5. Управління проектами та програмами: монографія. С.Д. Бушуєв і др. Миколаїв: Вид-во Торубари О.С., 2014. 352 с.

### **2.4. Управління змінами**

1. Кемерон Э., Грин М. Управление изменениями : учеб. пособие. М.: Омега - Л, 2013. 450 с.

2. Хаммер М., Чампи Дж. Реинжиниринг корпорации. Манифест революции в бизнесе : учеб. пособие. М. : Омега-Л, 2012. 257 с.

2. Адизес И. К. Управляя изменениями: Букинистическое издание. М.: Омега-Л, 2014. 453 с.

3. Шермет М.А. Управление изменениями: учеб. пособие. СПб.: Дело АНХ, 2013. 365 с.

4. Глушаков В.Е. Управление изменениями в бизнесе: учеб. пособие СПб.: Дикта, 2012. 653 с.

### **2.5. Управління якістю**

1. Мережко Н.В., Осієвська В.В., Ясинська Н.С. Управління якістю: підр. К. : КНТЕУ, 2012. 216 с.

2. Виноградов Л.В., Семенов В.П., Бурьлов В.С. Средства и методы управления качеством. М.: Инфра-М, 2014. 220 с.

3. Борисевич Є.Г. Управління якістю інфокомунікаційних послуг: навч. посіб. Борисевич Є.Г., Буряк В.Г., Стрельчук Є.М., Станкевич І.В. Одеса. ОНАЗ ім. О.С. Попова, 2013. 271 с.

4. Мазур І.І. Управление качеством: учеб. пособ. для студ. вузов, обучающихся по специальности «Управление качеством». 7-е изд., стер. І.І. Мазур, В.Д. Шапиро. М.: Изд-во «Омега-Л», 2014. 400 с.

### **3. Інформаційні системи і технології в управлінні**

1. Демідов П.Г. Комп'ютерні тренінгові системи в економіці: навч.-метод. посібник. К.: КНТУ, 2013. 240 с.

2. Грицунов О.В. Інформаційні системи та технології: навч. посіб. для студентів. Х.: ХНАМГ, 2012. 222 с.

3. Інформаційні технології та моделювання бізнес-процесів: навч. посіб. О.М. Томашевський, Г.Г. Цигелик, М.Б. Вітер, В.І. Дудук. К. : Центр учбової літератури, 2012. 296 с.

4. Плєскач В. Л., Затонацька Т.Г. Інформаційні системи і технології на підприємствах: підр.. К. : Знання, 2014. 718 с.

5. Плєскач В.Л. Інформаційні технології та системи: підруч. для студ. екон. спец. В.Л. Плєскач, Ю.В. Рогушина, Н.П. Кустова. К.: Книга, 2012. 520 с.

### **4. Міжнародний менеджмент**

1. Дахно І.І., Бабіч Г.В., Барановська В.М. Зовнішньоекономічний менеджмент: навч. посіб. К. : ЦУЛ, 2012. 568 с.

2. Лазарева О.В. Міжнародний менеджмент: навч. посіб. Миколаїв: Вид-во ЧДУ ім. Петра Могили, 2013. 188 с.

3. Міжнародна економіка: підр. Ю. Г. Козак та ін.; за ред. Ю.Г. Козака, Д.Г. Лук'яненка, Ю. В. Макогона. К. : ЦУЛ, 2014. 560 с.

4. Регулювання зовнішньоекономічної діяльності: навч. посіб. І. Дахно та ін.; за ред. І.І. Дахна. К. : ЦУЛ, 2013. 472 с.

5. Юхименко П.І., Гацька Л.П., Півторак М.В. Міжнародний менеджмент : навч. посіб. К. : ЦУЛ, 2014. 488 с.

### **5. Інноваційний менеджмент**

1. Блауг М. Управління інноваціями: Україна та зарубіжний досвід: монографія. К.: Вікторія, 2011. 312 с.

2. Інвестиційно-інноваційні чинники формування розвитку й управління конкурентоспроможним потенціалом підприємства: монографія. Солоха Д.В., Морева В.В., Чирков С.О., Козлова В.Я., Бєлякова О.В. Донецьк: СПД Дмитренко Л.Р., 2010. 400 с.

3. Андропова О. Ф., Череп А.В. Трансфер технологій як інструмент реалізації інноваційної діяльності : монографія. К. : Кондор, 2007. 356 с.

4. Микитюк П. П, Крисько Ж. Л., Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Скочиляс С. М. Інноваційний розвиток підприємства: навч. посіб Тернопіль: ПП «Принтер Інформ», 2015. 224 с.

5. Войнова Є. І. Інновації в системі міжнародних економічних відносин: навч.-метод. посіб. Одеса : «Одеський національний університет імені І. І. Мечникова», 2014. 132 с

6. Управління інноваціями : навч. посіб. О.І. Гуторов, Л.І. Михайлова, І.О. Шарко, С.Г. Турчіна, О.В. Киричок. Вид. 2-ге, доп. Харків: «Діса плюс», 2016. 266 с.

#### **6. Інвестиційний менеджмент**

1. Костюкевич Р.М. Інвестиційний менеджмент: навч. посіб. Рівне: НУВГП, 2014. 270 с.

2. Погасій С.О., Познякова, Ю.В. Інвестиційний менеджмент (в прикладах і завданнях): навч. посіб. Х.: ХНАМГ, 2012. 337 с.

3. Польшаков В.І., Ткаленко Н.В. Інвестиційний менеджмент: навч. посіб. К.: Кондор, 2013. 172 с.

4. Садловська І. П. Інвестиційний менеджмент. навч. посіб. К.: Кондор, 2012. 212 с.

#### **7. Охорона праці в галузі**

1. Жидецький В.Ц. Основи охорони праці: підр. Вид. 6-е, доповнене. Львів: Афіша, 2012. 350 с.

2. Зеркалов Д.В. Охорона праці в галузі: Загальні вимоги: навч. посіб. К.: «Основа», 2014. 384 с.

3. Основи охорони праці: підр. За ред. проф. В.В.Березуцького Х.: Факт, 2015. 480 с.

4. Ткачук К.Н., Халімовський М.О., Зацарний В.В. та ін. Основи охорони праці: підр. 2-ге вид., допов. і перероб. К.: Основа, 2012. 444 с.